

Domingo 2 de agosto de 1998 - Año 9 - N° 432

Suplemento económico de Página/12

Reportaje al ministro de Trabajo, Antonio Erman González, tras el fin de la re-re y las negociaciones con el FMI

EL REGRESO DE SUP-ERMAN

Para Duhalde:

"Si Duhalde fuera presidente seguiría la política de Menem".

Para el FMI:

"El FMI cedió con la reforma laboral".

Para Roque Fernández:

"La solución no es siempre bajar el gasto público. Hay que recaudar más."

Para la Alianza:

"El tema de Yabrán fue una fantasía".

Por Maximiliano Montenegro

Como en los viejos tiempos, Erman González salió a ponerles el pecho a todos juntos: Duhalde, el FMI, Roque Fernández. "El modelo no está agotado", aseguró. Y dijo que Duhalde puede anunciar aumentos de salarios en Buenos Aires porque tiene "el Fondo del Conurbano que le permite contar con recursos de libre disponibilidad". "La provincia de Buenos Aires es una isla en el país. Si todas las provincias tienen que manejarse con recursos escasos y una coparticipación pactada, mientras Buenos Aires tiene un adicional (el Fondo del Conurbano), está claro que su situación es distinta", explicó. En tanto, afirmó que si Duhalde llegara al gobierno nacional tendría que seguir los lineamientos de la política de Menem.

Sobre el FMI, Erman cree que cedió respecto de la reforma laboral: "No será al revés, ¿quién terminó cediendo?, desafía cuando se le dice si al final de cuentas no estuvo permisivo con el Fondo Monetario que –en su opinión– sólo planteó cambiar "dos cosas menores". Además, confesó que tiene más coincidencias filosóficas con la CGT que con el FMI.

A Roque Fernández le envió un tiro por elevación al decir que a la hora del ajuste fiscal "la solución no

> **Evasión:** ***"Con una evasión del orden del 40%, la solución no la podemos encontrar siempre en bajar el gasto. Yo apostaría mucho más a aumentar los ingresos."***

la podemos encontrar siempre en bajar el gasto. Yo apostaría mucho más a aumentar los ingresos. Y criticó el pobre accionar de la DGI. Roque había dicho unos meses atrás en Washington que tenía más coincidencias filosóficas con el FMI que con la CGT, pero aclaró: "Los muchachos de la CGT son más divertidos".

–¿Qué disfruta más, las reuniones con el FMI o con la CGT?

–Son de distinta naturaleza. En ambos casos, mi misión es llamar a la razonabilidad.

–Es decir que no disfruta las reuniones con ninguno de los dos.

–Solamente cuando no hablamos de trabajo y contamos anécdotas.

–¿Y quiénes son más divertidos: los muchachos de la CGT o los técnicos del Fondo?

–Sin duda, la gente de la CGT es más divertida que Teresa Ter Minassian. Tienen un anecdotario muy rico.

–¿Con quién se siente filosóficamente más cercano, con la CGT o con el FMI?

–Con la CGT, no tengo dudas. Pero filosóficamente. Esto no quiere decir que no tenga que ocupar mi rol cuando los planteos van más allá de lo que consideramos razonable.

–¿El modelo está agotado?

–Absolutamente no.

–¿Por qué?

–Porque yo no soy de los que creen que exista un modelo. Eso significaría que existe un recetario fijo para una comunidad estática. Con la dinámica con que se mueven las sociedades, en el marco de la globalización, no pueden existir estas recetas. Es obligación permanente del Estado ir adecuándose a las nuevas realidades.

–¿No cree que hoy el Estado está ausente en muchos sectores?

–Soy de los que creen que en esta área en particular (el mercado de trabajo) sí se han aflojado muchos controles. A partir de la concesión de creer que el mercado lo resuelve todo. Y de la delegación de la facultad de policía del trabajo de la Nación en las provincias se han ido aflojando todos los controles e inspecciones en las empresas. Esto es lo que estamos tratando de corregir a través del Consejo Federal de Administraciones del Trabajo, para brindar capacitación y equipamiento a las provincias para poder mejorar las inspecciones.

–Ministro, cuando Roque Fernández dice que hay que profundizar el modelo la gente entiende lo que está diciendo. ¿Usted está de acuerdo con que de esta manera se solucionan los problemas sociales?

> **Competitividad:** ***"Los empresarios, a veces, con el ánimo de buscar competitividad (en su actividad) lo hacen a través de la evasión fiscal y laboral."***

–Nos tenemos que poner de acuerdo sobre qué es el modelo...

–Roque y los economistas de la city están diciendo: es necesario recortar gasto público, para consolidar la situación fiscal, dar más credibilidad a los mercados, lo que va a redundar en más crecimiento y bajas del desempleo. ¿Usted está de acuerdo con esa idea?

–No. Creo en la necesidad del equilibrio fiscal. Pero se logra por dos términos: los recursos y los gastos. Si estamos hablando de una evasión del orden del 40 por ciento, la solución no la podemos encontrar siempre en bajar el gasto. Yo apostaría mucho más a aumentar los ingresos. Si estamos hablando de 3.300.000 trabajadores en negro, representan una evasión previsional de 10 mil millones de pesos. Necesitamos fortalecer los mecanismos de control, y no sólo en la parte laboral sino también fiscales.

–Está hablando de que tiene que mejorar la Administración Federal de Ingresos Públicos, la DGI...

–Tienen que mejorar los mecanismos de recaudación. La DGI tendrá sus problemas. Se dice que la ley penal tributaria no se aplica fuertemente, que a lo mejor no tiene los recursos necesario para hacerlo. El compromiso es de todos. Se está recaudando mucho menos de lo que se debiera.

–¿Los empresarios tienen una cuota importante de responsabilidad en la evasión?

–Hay un conjunto de factores. La estructura de los impuestos al trabajo. La burocracia que se les impone para el cumplimiento de sus obligaciones. Y también, a veces, el ánimo de buscar competitividad a través de la evasión fiscal y laboral.

–Su ministerio va a recortar este año 227 millones de pesos dentro del ajuste de mil millones dispuesto por Roque Fernández. ¿No le parece un poco drástico recortar fondos en un área tan sensible como trabajo sólo para dar una señal a los mercados?

–Durante los primeros seis meses del año ya hicimos un congelamiento de programas que nos da alrededor de 180 millones de pesos. Entonces, de julio a diciembre del '98 lo único que vamos a hacer es no utilizar lo que ya habíamos congelado. Vamos sí a recortar gastos de administración y congelar vacantes, aunque son necesarias para tareas de supervisión, como decía anteriormente. Pero no tocaremos jubilaciones, pensiones y el financiamiento de programas como el Trabajar, cofinanciado con el FMI.

–¿Qué opina de lo que está haciendo Duhalde en la provincia de Buenos Aires: aumenta salarios y obra pública con créditos externos y la privatización de la empresa de energía provincial?

–Si él está cubriendo la necesidad de puestos de trabajo y de infraestructura escolar a través de la obra pública será porque tendrá establecidas esas prioridades. En el orden nacional, hay una clara definición de un camino: que cada obra de infraestructura se licite con su propio financiamiento y no con la forma tradicional, aumentar el gasto público.

> **Recursos:** ***"Todas las provincias tienen que manejarse con recursos escasos y una coparticipación pactada, mientras que Bs. As. tiene el Fondo del Conurbano."***

–¿Si usted vendiera el 20 por ciento de acciones de YPF en manos del Estado y el resto de empresas residuales, con ese dinero haría obra pública y salariazo o cancelar deuda como quieren Roque Fernández y el FMI?

–Hay que analizar en qué coyuntura nos encontramos. Hoy las bolsas del mundo amenazan la estabilidad en los países emergentes como el nuestro. Entonces, hay momentos en que es mejor postergar la inversión, asegurando la solidez financiera, para evitar males mayores que podrían significar una fuga de capitales.

–Entonces, con esos fondos preferiría cancelar deuda a hacer obras y salariazo.

–En este momento, es lo más recomendable. A lo mejor, si me pregunta dentro de dos meses, y la situación se ha normalizado, por ahí le digo que lo prioritario es lo otro.

–No cree que los mercados son demasiado ingratos con el gobierno de Menem al seguir pidiéndole más ajuste. ¿No le hubiese gustado poder gastar más en salarios y obra pública como hace Duhalde?

–Claro que sí. Pero la distancia entre lo que uno se imagina como el ideal y lo que se puede llegar a hacer en la realidad es grande, sobre todo en un contexto en que no todo depende de nuestras decisiones. Siempre hay sueños y expectativas que uno no termina de cumplir porque no dependen de uno. Esto de la

Menem, Perón y el poder después del '99

–¿Usted que siempre estuvo junto a Menem y lo vio siempre ganar elección tras elección, cómo lo vio frente a su primera gran derrota al tener que desistir de la reelección?

–No lo vi como una derrota. Dio un paso adelante en su dimensión como estadista al privilegiar la unidad nacional.

–¿No cree que llegó hasta el extremo hasta que se vio cercado por el plebiscito de Duhalde?

–No fue él quien ha motorizado todo esto. Yo sigo pensando que el mejor candidato del justicialismo es Carlos Menem, pero no motorizó actos públicos y procedimientos ante la Justicia. Pero aun concediendo que él haya permitido que se hagan todos esos actos, llegó un momento en que decidió dar el paso al costado.

–¿Cómo se lo imagina a Menem fuera del poder, o se lo imagina siempre con poder?

–Me lo imagino con una fuerte incidencia en la política argentina. Como jefe del partido, si el partido gana o no las elecciones, va a tener una real trascendencia en la vida pública. Perón, aun estando 17 años en el exilio, tuvo una influencia decisiva en la vida pública argentina.

–Después de Menem, ¿cuál es el mejor candidato del PJ?

–No lo tengo identificado.

–¿Usted no está en carrera?

–¿Por qué me está sacando de carrera?

–Lo tiene que decir usted.

–Yo espero que lo diga otra gente.

–¿En carrera para qué?

–Donde la gente me vea mejor.

–¿Le interesa una candidatura a senador?

–Eso es falso, de la manera en que se está planteando. Primero, que estoy buscando inmunidad, lo que nunca jamás he buscado y tampoco utilizaría. Además, el tema de la senaduría por capital está en manos del propio partido, para lo cual no estoy en carrera.

–¿No teme quedarse sin poder y quedar a merced de las investigaciones de la Alianza?

–Absolutamente no.

Para Duhalde:

✓ "El modelo no está agotado"
✓ "La provincia de Buenos Aires es una isla en el país porque tiene el Fondo del Conurbano"
✓ "El salariazo Menem lo dio desde 1989".

Para el FMI:

✓ "Tengo más coincidencias filosóficas con la CGT que con el FMI"
✓ "Los muchachos de la CGT son más divertidos que Teresa Ter Minassian"

Para Roque Fernández:

✓ "Se está recaudando mucho menos de lo que se debiera".

Para la Alianza:

✓ "No temo a que me investigue la Alianza"

Un Palito para la Alianza

–¿Con quién tiene más coincidencias filosóficas, con Roque Fernández o con Duhalde?

–Con Menem.

–¿Qué opina de Chacho Alvarez?

–Es un político que adquirió una gran experiencia en los medios. No sé qué capacidad tiene de administración y puesta en marcha de lo mucho que habla.

–¿Y de Graciela Fernández Meijide?

–Casi igual. Tampoco le conozco antecedentes de administración, de toma de decisiones, de conducción política, aunque sea de una economía pequeña.

–¿A De la Rúa sí lo conoce mejor?

–Sí. Tiene trayectoria y experiencia. No me gustan sus indefiniciones. Por ejemplo, estar un año detrás de un código de convivencia implica que hay falta de decisión, de fuerza en sus decisiones.

–¿Como ciudadano se sentiría más tranquilo con De la Rúa o con Fernández Meijide?

–Con un justicialista que siga los lineamientos de Menem.

–Es decir Palito Ortega, no Duhalde...

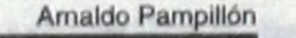
–Lo dice usted.

–Duhalde ya dejó en claro que no va a seguir la línea de Menem.

–Yo también dije que si el gobierno próximo es justicialista tiene que tener un referente en el partido, que debiera ser la usina generadora de ideas de toda una filosofía de gobierno.

–Pero, justamente, no cree que hoy se están enfrentando dos filosofías de gobierno entre Menem y Duhalde.

–No son dos filosofías. Son dos formas de establecer prioridades, que al momento de tomar las decisiones a nivel nacional no va a ser tal. Una cosa es hacer una obra pública o un programa de vivienda en una provincia y otra muy distinta cuando, a nivel nacional, uno tiene que priorizar otras cuestiones como la consolidación de la credibilidad ante el sistema financiero.







globalización tiene sus ventajas pero también trae costos. Ahora, si nos apartamos de la globalización nos iría peor.

–¿Lo hubiera gustado poder decir en el último año, "aquí está el salariazo" y aumentar 15 por ciento los salarios de empleados públicos?

–¿No le parece que el salariazo se dio desde el '89 a la fecha?

–Nunca lo escuché a Menem anunciar aumento de salarios a los empleados públicos como sí lo hizo Duhalde este año.

–No me haga esas comparaciones. Porque Duhalde tiene otras posibilidades. No nos olvidemos de que tiene el Fondo del Conurbano que le permite contar con recursos de libre disponibilidad. La provincia de Buenos Aires es una isla en el país, se maneja de una manera distinta. Si todas las provincias tienen que manejarse con recursos escasos y una coparticipación pactada, mientras Buenos Aires tiene un adicional (el Fondo del Conurbano), está claro que su situación es distinta.

La negociación con el FMI para cambiar la reforma laboral

"¿Quién terminó cediendo, el FMI o yo?"

–¿Al final de tanta discusión por la reforma laboral, usted terminó cediendo al reclamo del FMI y los empresarios al extender el período de prueba a seis meses?

–¿No será al revés? ¿Quién terminó cediendo?

–Dígamelo usted.

–Usted recuerda la cantidad de titulares que decían que la reforma es retrógrada, es mala, es la no reforma, el Fondo Monetario y los empresarios la rechazan totalmente, para después de todo terminar en dos inquietudes que mi compromiso es transmitir a los integrantes de la comisión de legislación de Diputados si las aceptan o no. Y las acompaño porque no cambia la esencia de la cuestión.

–¿El período de prueba no termina jugando el rol de un contrato promovido?

–No es así. El período de prueba en el proyecto de reforma proponíamos reducirlo de 90 a 30 días. Pero por convención colectiva se podía extender hasta 180 días. Actualmente hay convenciones colectivas, firmadas por empresa, especialmente en el sector automotor, en las que se puede considerar hasta un año período de prueba. Nosotros esto lo eliminamos. Además, en los 180 días que sugiere el Fondo Monetario el empleador tendría la obligación del pago de aportes previsionales, sólo se exime del pago de la indemnización. Con respecto a la ultraactividad, la sugerencia es a la inversa de lo que planteaban antes: nosotros planteamos siempre la ultraactividad y ahora nos están diciendo que la extendamos a los convenios de empresa. De todas las objeciones que tenían antes sólo quedaron estas dos cosas menores.

–¿Usted convenció al FMI y a los empresarios?

–No lo tomo como un partido de fútbol. Pero ha triunfado la razonabilidad y la equidad. Esta no es una reforma ideal o el traje a medida para cada uno de los sectores. Con esta vamos a lograr dos objetivos: por un lado, una mayor competitividad para la producción; y por el otro, el respeto al hombre, a través de una negociación colectiva que surge de paritarias.

–¿En qué nivel puede estar la desocupación a fines del '99?

–Si se dan una serie de condiciones, continúa el ritmo de crecimiento del PBI, el ritmo de las inversiones, aumentamos las exportaciones en cantidad y valor, más la modernización laboral, apostaría que vamos a tener un dígito de desocupación. Pero yo no puedo prever si la crisis del sudeste asiático sigue golpeando o si la economía de Japón o de Rusia puede tener efectos negativos en Argentina y la región.

–¿Entonces la predicción de Menem de que la desocupación va a estar en el 6 o 7 por ciento al final de su mandato es demasiado audaz?

–Tiene asidero. Pero dentro de las condiciones que podemos manejar, si no se nos complican los factores exógenos.

–Ahora, no me diga que si a fines del '99 se llega a bajar el desempleo al 6 o 7 por ciento no se sentiría con derecho a que, como ministro de Trabajo, le hicieran una estatua en la Plaza de Mayo...

–Como ministro de Trabajo del Mercosur... *(se ríe)*.

–¿No se siente responsable de que la instrumentación de las ART (aseguradoras del trabajo) sin controles efectivos por parte del Estado haya aumentado los accidentes de trabajo?

–No voy a eludir responsabilidades con lo que le voy a decir, pero el sistema se creó antes de que yo fuera ministro, yo hace sólo seis meses que estoy al frente del Ministerio. Los accidentes de trabajo, durante estos seis meses, no aumentaron, pero se han dado hecho muy lamentables en Capital Federal de los que se ha hecho eco la prensa.

–¿No reconoce que existe un problema sistémico debido a la ausencia de regulación y control estatal sobre las empresas?

–La responsabilidad es compartida. No eludo la responsabilidad del Estado. Pero es compartida por las instituciones participantes: UOCRA, cámaras empresarias y superintendencia de ART. El hecho de que después queel Estado haga la inspección en las empresas se aflojen los cuidados, tampoco podemos buscar siempre culpables. Si usted va manejando, no se puso el cinturón de seguridad y esto es causal de un accidente grave...

–¿Pero quién se tiene que poner el cinturón, el trabajador, o la empresa que debe brindar las condiciones de seguridad necesarias para el trabajo?

–Le repito que es responsabilidad conjunta. El Estado, para exigir el cumplimiento de las normas, y de allí para adelante también cabe la responsabilidad de cada uno...

–¿En un contexto de alta desocupación y precarización laboral generalizada, existe la posibilidad de que un obrero reclame mayor seguridad en su empresa sin arriesgar la estabilidad de su empleo?

–Sí. Nosotros desde el Estado estamos para escuchar esos reclamos.

Pronóstico: *"La predicción de Menem de que el desempleo estará en el 6 por ciento a fines del '99 tiene asidero. Pero si se cumplen ciertas condiciones".*

En defensa de Yabrán

–¿No cree que el Gobierno perdió muchísima credibilidad con el tema de Yabrán, que hay un antes y un después de Yabrán para el presidente Menem?

–Al tema Yabrán se lo ha politizado. Se ha personalizado en él una serie de fantasías. Yo estoy seguro de que en la Argentina hay empresarios mucho más fuertes, que tienen mayores resortes de poder, que tienen una mayor participación en sectores de la vida económica del país. Pero se ha personalizado en Yabrán como si fuera el más poderoso de la Argentina, cuando no es así. Hay empresarios con más ramificaciones en el poder.

–Pero Yabrán estaba acusado de ser el autor intelectual del asesinato de José Luis Cabezas.

–En la Justicia, uno es inocente hasta que se pruebe lo contrario. Y hasta ahora no se ha probado que a través de las denuncias de ramificaciones o inserción en el poder se haya cometido delito alguno.

–Al empresario, antes de suicidarse, un juez le había dictado la captura.

–Todavía no hubo fallo, sólo la sospecha. Hay que esperar y confiar en la Justicia.

TRABAJO

Por Héctor Pedro Recalde*



Gustavo Ercole

Alarmante crecimiento de los accidentes laborales

Todo riesgo

La muerte de tres obreros de la construcción instaló nuevamente el debate sobre la ley de accidentes. En lo que va del año murieron 460 trabajadores.

La ley de accidentes laborales ha cambiado radicalmente el tradicional sistema resarcitorio de los infortunios de trabajo. Es una norma que nació de un pacto suscripto entre el Gobierno, la CGT, la Sociedad Rural, la Unión Industrial, la Cámara Argentina de la Construcción, la Unión Argentina de la Construcción y todas las grandes cámaras empresarias, quedando excluidas las que representan a las pequeñas empresas.

Quienes propusieron la reforma de la ley daban un argumento atractivo: la prevención de los siniestros. Las representantes de los grupos empresarios afirmaban que terminaban con "la industria del juicio" y que las compañías iban a efectuar inversiones para lograr el mejoramiento de las condiciones y el medio ambiente del trabajo. Pero, en realidad, el eje del sistema es el lucro. Veamos por qué: las compañías aseguradoras de los riesgos de trabajo (ART) están compitiendo por el mercado, por lo tanto exigir al empleador (cliente) que realice inversiones en materia de higiene y seguridad en los lugares de trabajo *resulta contradictorio con la lucha por el mercado, ya que en lugar de captar clientela, la espanta*. Ergo, las ART hacen vista gorda frente a los incumplimientos.

Cuando se discutía la reforma se sostenía que la prima que las empresas deberían abonar iba a situarse en el 4 o 5 por ciento de la masa salarial. Hoy, precisamente por la lucha por el mercado, el porcentaje es inferior al 1,5 por ciento.

La Superintendencia de Riesgos de Trabajo, con menos de 40 inspectores para 450 mil empresas, no tiene ninguna capacidad de control. En consecuencia, pasa lo que las estadísticas informan: no aumentó la prevención. El 97 por ciento de las empresas no cumplen con las normas respectivas. Y los costos empresarios van a crecer a medida que se termine de concentrar el mercado de las ART.

Además, la ley de riesgos de trabajo es una manifiesta violación de la Constitución. Ello es así en tanto y en cuanto la ley, en su artículo 39, vulnerando el derecho a la igualdad ante la ley, discrimina a los trabajadores al negarles una facultad –la de invocar el artículo 1113 del Código Civil– de la que gozan todos los habitantes del país. Para ejemplificar: si en el montacargas del accidente en el que fallecieron seis jóvenes trabajadores de la construcción viajaba junto a los obreros un cliente y moría por la caída, sus herederos tendrían derecho a reclamar la reparación integral, es decir, mucho más del tope de 110.000 pesos que podrá cobrar la viuda de uno de esos obreros. Si el trabajador es soltero sin cargas de familia, ninguno de sus herederos cobrará nada. La discriminación ya fue declarada inconstitucional por varios tribunales.

El costo laboral de la muerte de un trabajador tiene un tope, monto que las ART no pagan al contado, sino en módicas cuotas. Ejemplo de esta iniquidad es que la esposa del piloto que falleciera en el accidente de Austral ocurrido el año pasado percibe la irrisoria suma de 156 pesos por mes cuando en vida el piloto percibía 8000 pesos mensuales.

Otro aspecto de la perversión del sistema tiene que ver con los recursos del régimen. De acuerdo con las estadísticas suministradas por la SRT, las empresas con menos de diez trabajadores pagan una prima que es 500 por ciento superior a la que abonan las empresas con más de 5000, y 200 por ciento mayor al de la prima abonada por empresas con más de 100 trabajadores. Las empresas de más de 5000 trabajadores pagan un promedio mensual de 2,33 pesos por trabajador; en cambio las empresas que tienen entre 11 y 25 trabajadores pagan 12,61 pesos. Vale recordar que el 69 por ciento de los trabajadores se desempeña en empresas con menos de 25 trabajadores.

De esta manera queda absolutamente en claro que las grandes empresas, cuyos representantes fueron los que suscribieron el pacto, son las que menos pagan, las más beneficiadas y que el sistema de riesgo del trabajo es soportado económicamente por las pequeñas empresas.

* *Profesor de Derecho del Trabajo, UBA.*

Por Jorge Schvarzer

FALACIAS ECONOMICAS

HAZ LO QUE YO DIGO...

El Fondo Monetario Internacional, como se sabe, propone siempre el retiro del Estado en asuntos económicos y su contratación como aparato formal, al mismo tiempo que privilegia el mercado, y la llamada iniciativa privada, en toda actividad social. El Fondo deriva su poder persuasivo de su rol de prestamista y garante de "última instancia" de cada país que recurre a su ayuda frente a los acreedores internacionales. Si ellos aprueban las políticas locales, como acaba de ocurrir aquí, el país recibirá un préstamo adicional de escaso monto relativo (puesto que ese organismo no posee demasiado capital) y, sobre todo, ese famoso y deseado "visto bueno" que abre la puerta al mercado financiero internacional. Esta es la razón de su poder, más que sus préstamos directos, aunque éstos sean una forma adicional para mostrar sus preferencias.

Para llevar a cabo su tarea, el Fondo cuenta con elevado número de expertos, funcionarios y empleados de todo tipo, como ocurre en cualquier burocracia. Su suntuoso edificio central, en Washington, contiene enorme número de personas, que incluyen desde mozos de servicios hasta los encargados de relaciones públicas, o los responsables del número cada vez más grande de publicaciones, que se editan en los más diversos idiomas y se distribuyen por toda la faz de la tierra. El presupuesto del Fondo crece sin pausa para atender esas demandas, exhibiendo ritmos no menores que los observables en gobiernos de los países que recurren a él (y reciben una reprimenda por esa razón).

La marcha del Fondo se explica, es obvio, porque se trata de un organismo oficial o, para decirlo de otro modo, de un ente creado y sostenido por los gobiernos de un gran número de países del mundo. Cada uno de dichos miembros debe contribuir a sostener el presupuesto del Fondo, que se efectiviza con un aporte de capital, cuyos intereses (pagados por los tomadores de crédito) servirán para afrontar los gastos corrientes. Curiosamente, sólo en Estados Unidos se escuchan voces de protesta contra los derroches de este costoso organismo oficial que cada vez gasta más dinero para convencer a otros de que deben gastar menos.



Fuerte crecimi

Con vi

Por Claudio Zlotnik

Las empresas están de mudanza. Las multinacionales y las compañías de servicios públicos privatizadas desalojan sus oficinas del micro y macrocentro porteño para instalarse en edificios más modernos, mejor acondicionados. Pero no sólo van en busca de mayores comodidades. Reunir sus actividades en un mismo lugar les permite bajar costos. Las vedettes de la movida son Puerto Madero y la zona de Catalinas. Esas dos zonas concentran 617 mil metros cuadrados a construir. El negocio de las oficinas nuevas mueve 200 millones de pesos por año. Y deja suculentas ganancias a los pocos jugadores que invierten en ese mercado.

IRSA, la empresa del magnate George Soros, y Consultatio, del financista Eduardo Constantini, son los principales operadores del negocio de las oficinas. IRSA es dueña de una docena de edificios y de unos 60.000 metros cuadrados en Puerto Madero, donde planea levantar otros nueve inmuebles en los próximos dos años. Consultatio, por su parte, edificó las torres Alem Plaza

> **Propiedad:** ***La superficie de oficinas disponible alcanza a 2,9 millones de metros cuadrados, de los cuales el 15 por ciento son propiedad del Gobierno.***

–que se inaugurará el mes que viene– y la Catalinas Plaza. Además de estos dos operadores, algunos empresarios que vendieron sus compañías en los últimos años, como Eduardo Eurnekian (Cablevisión), Samuel Liberman (VCC), Jorge Blanco Villegas (Philco) y Luis Otero Monsegur (Banco Francés), también apostaron a recoger dividendos mediante la renta de oficinas clase A, las más buscadas por las grandes compañías. Todos ellos compraron docks en Puerto Madero.

El alquiler de oficinas es un inte-

Opinan dos especi

"Buenos Aires es atractiva"

Fernando Elsztain, director de IRSA

"Estamos en el negocio desde 1991, cuando adquirimos el edificio de Suipacha al 600, porque considerábamos que el de las oficinas era uno de los negocios más atractivos del mercado. Justamente, en este segmento, Buenos Aires aparece como una de las ciudades que permite una de las mayores rentabilidades de la región. Después de varios años, ahora nos decidimos a lanzarnos como desarrolladores comprando terrenos en Puerto Madero para construir. Hasta ahora nos veníamos dedicando exclusivamente a adquirir edificios terminados, a los que les incorporábamos tecnología, comodidades y servicios a la búsqueda de los estándares americanos. Porque la gran mayoría de nuestros clientes son multinacionales."

TRABAJO

Por Héctor Pedro Recalde*

La ley de accidentes laborales ha cambiado radicalmente el tradicional sistema resarcitorio de los infortunios de trabajo. Es una norma que nació de un pacto suscripto entre el Gobierno, la CGT, la Sociedad Rural, la Unión Industrial, la Cámara Argentina de la Construcción, la Unión Argentina de la Construcción y todas las grandes cámaras empresarias, quedando excluidas las que representan a las pequeñas empresas.

Quienes propusieron la reforma de la ley daban un argumento atractivo: la prevención de los siniestros. Las representantes de los grupos empresarios afirmaban que terminaban con "la industria del juicio" y que las compañías iban a efectuar inversiones para lograr el mejoramiento de las condiciones y el medio ambiente del trabajo. Pero, en realidad, el eje del sistema es el lucro. Veamos por qué: las compañías aseguradoras de los riesgos de trabajo (ART) están compitiendo por el mercado, por lo tanto exigir al empleador (cliente) que realice inversiones en materia de higiene y seguridad en los lugares de trabajo *resulta contradictorio con la lucha por el mercado, ya que en lugar de captar clientela, la espanta.* Ergo, las ART hacen vista gorda frente a los incumplimientos.

Cuando se discutía la reforma se sostenía que la prima que las empresas deberían abonar iba a situarse en el 4 o 5 por ciento de la masa salarial. Hoy, precisamente por la lucha por el mercado, el porcentaje es inferior al 1,5 por ciento.

La Superintendencia de Riesgos de Trabajo, con menos de 40 inspectores para 450 mil empresas, no tiene ninguna capacidad de control. En consecuencia, pasa lo que las estadísticas informan: no aumentó la prevención. El 97 por ciento de las empresas no cumplen con las normas respectivas. Y los costos empresarios van a crecer a medida que se termine de concentrar el mercado de las ART.



Gustavo Ercole

Alarmante crecimiento de los accidentes laborales

Todo riesgo

La muerte de tres obreros de la construcción instaló nuevamente el debate sobre la ley de accidentes. En lo que va del año murieron 460 trabajadores.

Además, la ley de riesgos de trabajo es una manifiesta violación de la Constitución. Ello es así en tanto y en cuanto la ley, en su artículo 39, vulnerando el derecho a la igualdad ante la ley, discrimina a los trabajadores al negarles una facultad –la de invocar el artículo 1113 del Código Civil– de la que gozan todos los habitantes del país. Para ejemplificar: si en el montacargas del accidente en el que fallecieron seis jóvenes trabajadores de la construcción viajaba junto a los obreros un cliente y moría por la caída, sus herederos tendrían derecho a reclamar la reparación integral, es decir, mucho más del tope de 110.000 pesos que podrá cobrar la viuda de uno de esos obreros. Si el trabajador es soltero sin cargas de familia, ninguno de sus herederos cobrará nada. La discriminación ya fue declarada inconstitucional por varios tribunales.

El costo laboral de la muerte de un trabajador tiene un tope, monto que las ART no pagan al contado, sino en módicas cuotas. Ejemplo de esta iniquidad es que la esposa del piloto que falleciera en el accidente de Austral ocurrido el año pasado percibe la irrisoria suma de 156 pesos por mes cuando en vida el piloto percibía 8000 pesos mensuales.

Otro aspecto de la perversión del sistema tiene que ver con los recursos del régimen. De acuerdo con las estadísticas suministradas por la SRT, las empresas con menos de diez trabajadores pagan una prima que es 500 por ciento superior a la que abonan las empresas con más de 5000, y 200 por ciento mayor al de la prima abonada por empresas con más de 100 trabajadores. Las empresas de más de 5000 trabajadores pagan un promedio mensual de 2,33 pesos por trabajador; en cambio las empresas que tienen entre 11 y 25 trabajadores pagan 12,61 pesos. Vale recordar que el 69 por ciento de los trabajadores se desempeña en empresas con menos de 25 trabajadores.

De esta manera queda absolutamente en claro que las grandes empresas, cuyos representantes fueron los que suscribieron el pacto, son las que menos pagan, las más beneficiadas y que el sistema de riesgo del trabajo es soportado económicamente por las pequeñas empresas.

* *Profesor de Derecho del Trabajo, UBA.*

Por Jorge Schvarzer

FALACIAS ECONÓMICAS

HAZ LO QUE YO DIGO...

El Fondo Monetario Internacional, como se sabe, propone siempre el retiro del Estado en asuntos económicos y su contratación como aparato formal, al mismo tiempo que privilegia el mercado, y la llamada iniciativa privada, en toda actividad social. El Fondo deriva su poder persuasivo de su rol de prestamista y garante de "última instancia" de cada país que recurre a su ayuda frente a los acreedores internacionales. Si ellos aprueban las políticas locales, como acaba de ocurrir aquí, el país recibirá un préstamo adicional de escaso monto relativo (puesto que ese organismo no posee demasiado capital) y, sobre todo, ese famoso y deseado "visto bueno" que abre la puerta al mercado financiero internacional. Esta es la razón de su poder, más que sus préstamos directos, aunque éstos sean una forma adicional para mostrar sus preferencias.

Para llevar a cabo su tarea, el Fondo cuenta con elevado número de expertos, funcionarios y empleados de todo tipo, como ocurre en cualquier burocracia. Su suntuoso edificio central, en Washington, contiene enorme número de personas, que incluyen desde mozos de servicios hasta los encargados de relaciones públicas, o los responsables del número cada vez más grande de publicaciones, que se editan en los más diversos idiomas y se distribuyen por toda la faz de la tierra. El presupuesto del Fondo crece sin pausa para atender esas demandas, exhibiendo ritmos no menores que los observables en gobiernos de los países que recurren a él (y reciben una reprimenda por esa razón).

La marcha del Fondo se explica, es obvio, porque se trata de un organismo oficial o, para decirlo de otro modo, de un ente creado y sostenido por los gobiernos de un gran número de países del mundo. Cada uno de dichos miembros debe contribuir a sostener el presupuesto del Fondo, que se efectiviza con un aporte de capital, cuyos intereses (pagados por los tomadores de crédito) servirán para afrontar los gastos corrientes. Curiosamente, sólo en Estados Unidos se escuchan voces de protesta contra los derroches de este costoso organismo oficial que cada vez gasta más dinero para convencer a otros de que deben gastar menos.

INMUEBLES

Fuerte crecimiento del negocio de alquiler de oficinas

Con vista al río y secretaria

Por Claudio Zlotnik

Puerto Madero y Catalinas son las zonas preferidas por los inversores para construir nuevos edificios para renta y por las empresas para instalarse. Negocio que mueve U$S 200 millones anuales con retornos de hasta el 24%.

Las empresas están de mudanza. Las multinacionales y las compañías de servicios públicos privatizadas desalojan sus oficinas del micro y macrocentro porteño para instalarse en edificios más modernos, mejor acondicionados. Pero no sólo van en busca de mayores comodidades. Reunir sus actividades en un mismo lugar les permite bajar costos. Las vedettes de la movida son Puerto Madero y la zona de Catalinas. Esas dos zonas concentran 617 mil metros cuadrados a construir. El negocio de las oficinas nuevas mueve 200 millones de pesos por año. Y deja suculentas ganancias a los pocos jugadores que invierten en ese mercado.

IRSA, la empresa del magnate George Soros, y Consultatio, del financista Eduardo Constantini, son los principales operadores del negocio de las oficinas. IRSA es dueña de una docena de edificios y de unos 60.000 metros cuadrados en Puerto Madero, donde planea levantar otros nueve inmuebles en los próximos dos años. Consultatio, por su parte, edificó las torres Alem Plaza

Propiedad: ***La superficie de oficinas disponible alcanza a 2,9 millones de metros cuadrados, de los cuales el 15 por ciento son propiedad del Gobierno.***

–que se inaugurará el mes que viene– y la Catalinas Plaza. Además de estos dos operadores, algunos empresarios que vendieron sus compañías en los últimos años, como Eduardo Eurnekian (Cablevisión), Samuel Liberman (VCC), Jorge Blanco Villegas (Philco) y Luis Otero Monsegur (Banco Francés), también apostaron a recoger dividendos mediante la renta de oficinas clase A, las más buscadas por las grandes compañías. Todos ellos compraron docks en Puerto Madero.

El alquiler de oficinas es un interesante negocio. La tasa de retorno para los compradores de edificios se ubica entre el 13,5 y el 16,0 por ciento anual. Este porcentaje triplica a lo que se consigue en Europa, por ejemplo, debido a que allí las tasas de interés y el denominado riesgo país son menores. En cambio, si los inversores ingresan en el negocio comprando el terreno, construyendo y después alquilando o vendiendo, la ganancia es mayor: del 18 al 24 por ciento anual. Tentados por esas rentas, están desembarcando empresas extranjeras especializadas en ese negocio. Concretamente, las españolas Metrovacesa, controlada por el Banco Bilbao Vizcaya, y Prima. Y de capitales norteamericanos, como Tischman Speyer y Sam Zell. IRSA, la más grande de las operadoras, obtiene una ganancia bruta de 20 millones de dólares anuales poniendo en alquiler sus oficinas.

Pero además de rentable, el negocio de las oficinas es seguro. Tanto que en Consultatio, que nació como financiera, lo comparan con el de los bonos. "Ninguna de las grandes compañías que tenemos como cliente dejaría de pagar el alquiler", comentó a **Cash** José Chouhy, director de la empresa de Constantini.

En 1997, el alquiler de nuevas oficinas alcanzó los 200 mil metros cuadrados. Y una cifra similar se proyecta para este año. El 40 por ciento corresponde a operaciones en la zona de Catalinas-Plaza San Martín y Puerto Madero. "Estas son las áreas más demandadas. Tanto que se supera la oferta existente. Por eso la mirada de los inversores está puesta en estas zonas", dijo a este suplemento Luis Donaldson, el presidente de la consultora especializada CB Richard Ellis. Sólo con las ventas y alquileres en los nuevos edificios, el negocio mueve 200 millones de dólares por año. Por detrás de la zona top, el 25 por ciento de las operaciones se concretaron en el microcentro y otro porcentaje similar en el macrocentro, en donde son mayoría las construcciones antiguas y de poca calidad. Y otro 10 por ciento se concretó en la zona norte del Gran Buenos Aires. En total, la superficie de oficinas disponible alcanza a 2,9 millones de metros cuadrados, de los cuales el 15 por ciento son propiedad del gobierno. Las oficinas no alquiladas en esas cuatro áreas suman 143.090 metros cuadrados, el 5,9 por ciento del total del stock. El 60 por ciento de las oficinas vacías están ubicadas en el macro y microcentro, revela un informe de CB Richard Ellis. La mayor demanda de las grandes corporaciones en Puerto Madero y Catalinas derivó en un aumento de precios. En esa zona, el valor de los terrenos casi se duplicó. El lote que Consultatio pagó 6 millones de dólares en 1991 para construir el Catalinas Plaza, hoy tiene un valor de 12 millones. El mismo fenómeno ocurrió en Puerto Madero. Esta disparada de precios impactó en los alquileres de las oficinas top. En lo que va del año, la suba alcanza al 15 por ciento. De esta manera, en las mejores ubicaciones se pagan entre 25 y 44 dólares mensuales por cada metro cuadrado. En el Alem Plaza, por ejemplo, donde se colocan unidades de 800 metros cuadrados cada uno, el alquiler mensual es en promedio 30 mil dólares. Alquilar en el macro y microcentro es mucho más barato: de 8 a 18 dólares por metro cuadrado.

Una alternativa que estudian algunas multinacionales pasa por trasladarse a la zona norte del Gran Buenos Aires. Los laboratorios Bayer y Hoescht y la administradora de tarjetas Diners optaron por construir complejos propios en las cercanías de la Panamericana. Fueron las pioneras en privilegiar los espacios verdes y alejarse del ruido de la city. Uno de cada cinco proyectos que se prevén edificar en los próximos tres años están situados en el denominado "corredor norte", a pesar de que en esa zona también los valores de los terrenos se han duplicado.

De los casi 706.000 metros cuadrados que se construirán hasta el 2001, el 70 por ciento está ubicado en Catalinas y Puerto Madero. La actual tendencia se acentuará: el 80 por ciento de las compañías prefiere alquilar antes que comprar oficinas, ya que hay resistencia a invertir en rubros –como el inmobiliario– que no sean los estratégicos a cada una. Con la mudanza hacia las zonas vip, las empresas no sólo encuentran la vista al río y un mejor equipamiento tecnológico (ascensores, pisos flotantes, dispositivos de refrigeración, calefacción y de iluminación). También buscan bajar costos al centralizar sus operaciones en un mismo edificio.

Alejandro Elías

Oficinas para elegir

–valor por metro cuadrado–

Zona	Venta	Alquiler
	–en pesos–	
Macrocentro	500-1100	8-12
Microcentro	600-1600	10-18
Catalinas	1200-3800	25-40
Plaza San Martín	1200-2400	20-25
Plaza Roma	800-3400	13-35
Zona Norte	1200-2000	15-22

Fuente: CB Richard Ellis.

Opinan dos especialistas

"Buenos Aires es atractiva"

Fernando Elsztain, director de IRSA

"Estamos en el negocio desde 1991, cuando adquirimos el edificio de Suipacha al 600, porque considerábamos que el de las oficinas era uno de los negocios más atractivos del mercado. Justamente, en este segmento, Buenos Aires aparece como una de las ciudades que permite una de las mayores rentabilidades de la región. Después de varios años, ahora nos decidimos a lanzarnos como desarrolladores comprando terrenos en Puerto Madero para construir. Hasta ahora nos veníamos dedicando exclusivamente a adquirir edificios terminados, a los que les incorporábamos tecnología, comodidades y servicios a la búsqueda de los estándares americanos. Porque la gran mayoría de nuestros clientes son multinacionales."

"Hay un auge del negocio"

José Chouhy, director de\ Consultatio

"Lo esencial para tener éxito en este negocio es conseguir terrenos bien ubicados. Hoy lo que más buscan las grandes compañías es la vista al río. Una vez logrado esto hay que tener en claro que esas empresas quieren exclusivamente oficinas de categoría, bien equipadas. Y el espacio que van dejando es ocupado por otras que, de esa manera, también ascienden de nivel. Por eso se da el auge de este negocio. La única traba que podría perjudicarlo tiene que ver con algunas fallas de la ley de alquileres comerciales, que impide contratos mayores a los diez años, al equipararla con cualquier contrato residencial. Esto nos perjudica porque nos impide acceder a créditos más baratos y, por lo tanto, ofrecer alquileres más baratos."

Lo que se viene

–planes de construcción–

Ubicación	Proyecto	Año 1998	1999	2000	2001	Total por zona
Catalinas						**358.209**
	Alem Plaza	23.522				
	Puerto Retiro			100.000	100.000	
	Defensa			10.000		
	Techint			36.500		
	Laminar		23.632			
	Lote 11		30.055			
	Paraguay y Reconq.	4500				
	La Nación			30.000		
Microcentro						**9.777**
	Redondo		9777			
Puerto Madero						**138.900**
	Otero Monsegur		32.000			
	El Porteño		12.500			
	Malecón		8.400			
	Obras Civiles		32.000			
	Eurnekian		22.000			
	CEI			32.000		
Macrocentro						**50.495**
	Alto Palermo			28.895		
	Liberty			8.600		
	La Piedad			16.000		
Zona Norte						**148.397**
	Lucio Niro	7200				
	Puerto de Olivos		22.464			
	Edificio Olivos			16.200		
	Parque Reconquista			15.860		
	Centro Empr.Vte.López			12.473		
	Zufriategui				16.200	
	Sic-San Isidro			8.000		
	San Jorge/Boulogne				50.000	
TOTAL		**35.222**	**192.828**	**311.528**	**166.200**	**705.778**

Fuente: *CB Richard Ellis.*

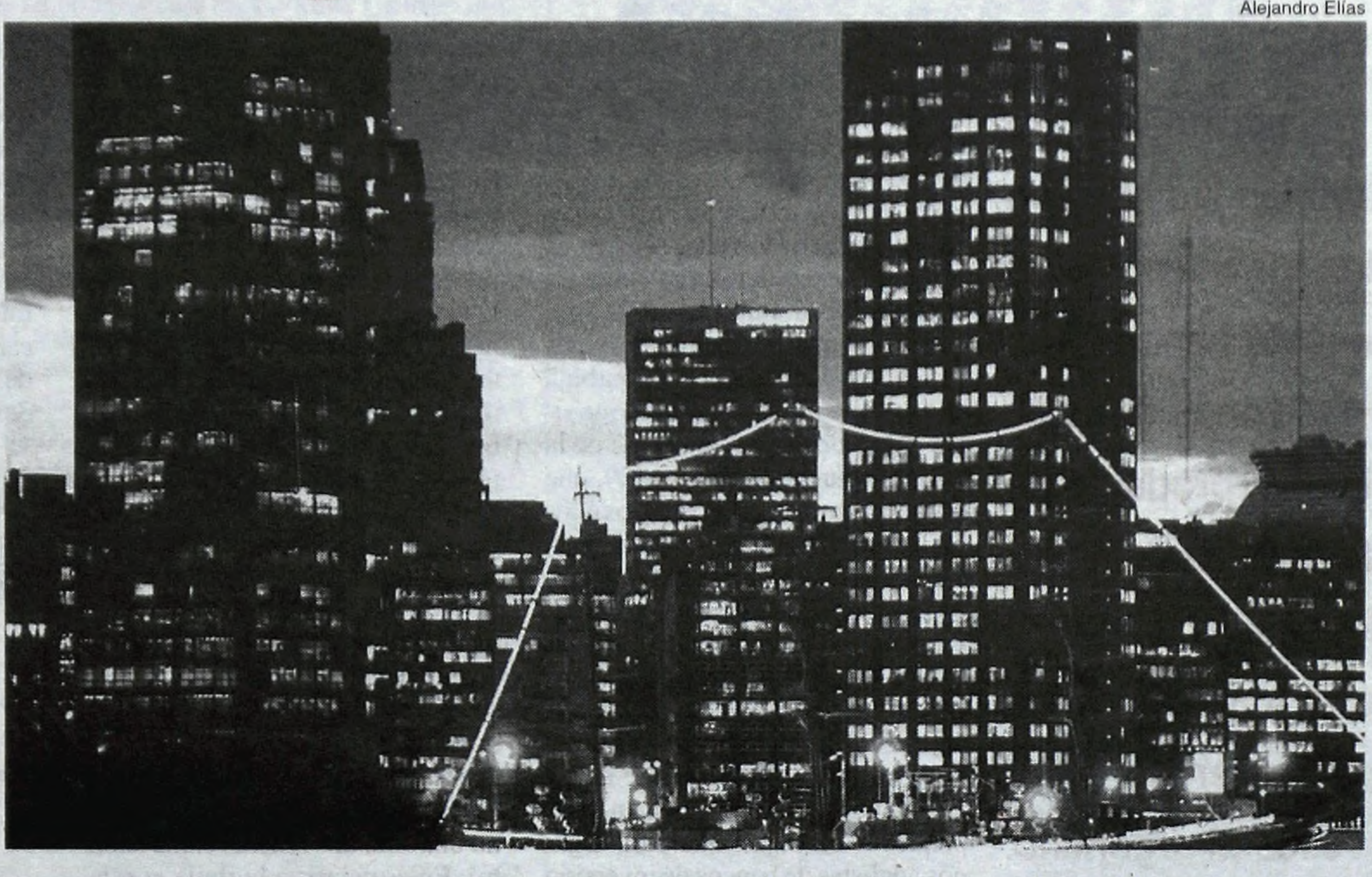
ento del negocio de alquiler de oficinas

ista al río y secretaria

INMUEBLES

Puerto Madero y Catalinas son las zonas preferidas por los inversores para construir nuevos edificios para renta y por las empresas para instalarse. Negocio que mueve U$S 200 millones anuales con retornos de hasta el 24%.

Alejandro Elías



resante negocio. La tasa de retorno para los compradores de edificios se ubica entre el 13,5 y el 16,0 por ciento anual. Este porcentaje triplica a lo que se consigue en Europa, por ejemplo, debido a que allí las tasas de interés y el denominado riesgo país son menores. En cambio, si los inversores ingresan en el negocio comprando el terreno, construyendo y después alquilando o vendiendo, la ganancia es mayor: del 18 al 24 por ciento anual. Tentados por esas rentas, están desembarcando empresas extranjeras especializadas en ese negocio. Concretamente, las españolas Metrovacesa, controlada por el Banco Bilbao Vizcaya, y Prima. Y de capitales norteamericanos, como Tischman Speyer y Sam Zell. IRSA, la más grande de las operadoras, obtiene una ganancia bruta de 20 millones de dólares anuales poniendo en alquiler sus oficinas.

Pero además de rentable, el negocio de las oficinas es seguro. Tanto que en Consultatio, que nació como financiera, lo comparan con el de los bonos. "Ninguna de las grandes compañías que tenemos como cliente dejaría de pagar el alquiler", comentó a **Cash** José Chouhy, director de la empresa de Constantini.

En 1997, el alquiler de nuevas oficinas alcanzó los 200 mil metros cuadrados. Y una cifra similar se proyecta para este año. El 40 por ciento corresponde a operaciones en la zona de Catalinas-Plaza San Martín y Puerto Madero. "Estas son las áreas más demandadas. Tanto que se supera la oferta existente. Por eso la mirada de los inversores está puesta en estas zonas", dijo a este suplemento Luis Donaldson, el presidente de la consultora especializada CB Richard Ellis. Sólo con las ventas y alquileres en los nuevos edificios, el negocio mueve 200 millones de dólares por año. Por detrás de la zona top, el 25 por ciento de las operaciones se concretaron en el microcentro y otro porcentaje similar en el macrocentro, en donde son mayoría las construcciones antiguas y de poca calidad. Y otro 10 por ciento se concretó en la zona norte del Gran Buenos Aires. En total, la superficie de oficinas disponible alcanza a 2,9 millones de metros cuadrados, de los cuales el 15 por ciento son propiedad del gobierno. Las oficinas no alquiladas en esas cuatro áreas suman 143.090 metros cuadrados, el 5,9 por ciento del total del stock. El 60 por ciento de las oficinas vacías están ubicadas en el macro y microcentro, revela un informe de CB Richard Ellis. La mayor demanda de las grandes corporaciones en Puerto Madero y Catalinas derivó en un aumento de precios. En esa zona, el valor de los terrenos casi se duplicó. El lote que Consultatio pagó 6 millones de dólares en 1991 para construir el Catalinas Plaza, hoy tiene un valor de 12 millones. El mismo fenómeno ocurrió en Puerto Madero. Esta disparada de precios impactó en los alquileres de las oficinas top. En lo que va del año, la suba alcanza al 15 por ciento. De esta manera, en las mejores ubicaciones se pagan entre 25 y 44 dólares mensuales por cada metro cuadrado. En el Alem Plaza, por ejemplo, donde se colocan unidades de 800 metros cuadrados cada uno, el alquiler mensual es en promedio 30 mil dólares. Alquilar en el macro y microcentro es mucho más barato: de 8 a 18 dólares por metro cuadrado.

Una alternativa que estudian algunas multinacionales pasa por trasladarse a la zona norte del Gran Buenos Aires. Los laboratorios Bayer y Hoescht y la administradora de tarjetas Diners optaron por construir complejos propios en las cercanías de la Panamericana. Fueron las pioneras en privilegiar los espacios verdes y alejarse del ruido de la city. Uno de cada cinco proyectos que se prevén edificar en los próximos tres años están situados en el denominado "corredor norte", a pesar de que en esa zona también los valores de los terrenos se han duplicado.

De los casi 706.000 metros cuadrados que se construirán hasta el 2001, el 70 por ciento está ubicado en Catalinas y Puerto Madero. La actual tendencia se acentuará: el 80 por ciento de las compañías prefiere alquilar antes que comprar oficinas, ya que hay resistencia a invertir en rubros –como el inmobiliario– que no sean los estratégicos a cada una. Con la mudanza hacia las zonas vip, las empresas no sólo encuentran la vista al río y un mejor equipamiento tecnológico (ascensores, pisos flotantes, dispositivos de refrigeración, calefacción y de iluminación). También buscan bajar costos al centralizar sus operaciones en un mismo edificio.

Oficinas para elegir

–valor por metro cuadrado–

Zona	Venta –en pesos–	Alquiler
Macrocentro	500-1100	8-12
Microcentro	600-1600	10-18
Catalinas	1200-3800	25-40
Plaza San Martín	1200-2400	20-25
Plaza Roma	800-3400	13-35
Zona Norte	1200-2000	15-22

Fuente: CB Richard Ellis.

Lo que se viene

–planes de construcción–

Ubicación	Proyecto	1998	1999	2000	2001	Total por zona
Catalinas						**358.209**
	Alem Plaza	23.522				
	Puerto Retiro			100.000	100.000	
	Defensa			10.000		
	Techint			36.500		
	Laminar		23.632			
	Lote 11		30.055			
	Paraguay y Reconq.	4500				
	La Nación			30.000		
Microcentro						**9.777**
	Redondo		9777			
Puerto Madero						**138.900**
	Otero Monsegur		32.000			
	El Porteño		12.500			
	Malecón		8.400			
	Obras Civiles		32.000			
	Eurnekian		22.000			
	CEI			32.000		
Macrocentro						**50.495**
	Alto Palermo			28.895		
	Liberty			8.600		
	La Piedad			16.000		
Zona Norte						**148.397**
	Lucio Niro	7200				
	Puerto de Olivos		22.464			
	Edificio Olivos			16.200		
	Parque Reconquista			15.860		
	Centro Empr.Vte.López			12.473		
	Zufriategui				16.200	
	Sic-San Isidro			8.000		
	San Jorge/Boulogne				50.000	
TOTAL		**35.222**	**192.828**	**311.528**	**166.200**	**705.778**

Fuente: *CB Richard Ellis.*

alistas

"Hay un auge del negocio"

José Chouhy, director del Consultatio

"Lo esencial para tener éxito en este negocio es conseguir terrenos bien ubicados. Hoy lo que más buscan las grandes compañías es la vista al río. Una vez logrado esto hay que tener en claro que esas empresas quieren exclusivamente oficinas de categoría, bien equipadas. Y el espacio que van dejando es ocupado por otras que, de esa manera, también ascienden de nivel. Por eso se da el auge de este negocio. La única traba que podría perjudicarlo tiene que ver con algunas fallas de la ley de alquileres comerciales, que impide contratos mayores a los diez años, al equipararla con cualquier contrato residencial. Esto nos perjudica porque nos impide acceder a créditos más baratos y, por lo tanto, ofrecer alquileres más baratos."

El Buen Inversor

La niñera

Hay burbujas con acciones. Pero también las hay con las "nannies". Es lo que está pasando en las zonas ricas de EE.UU., producto de la burbuja del Dow. Riesgos de un crac y de su impacto en los emergentes, entre ellos el argentino.

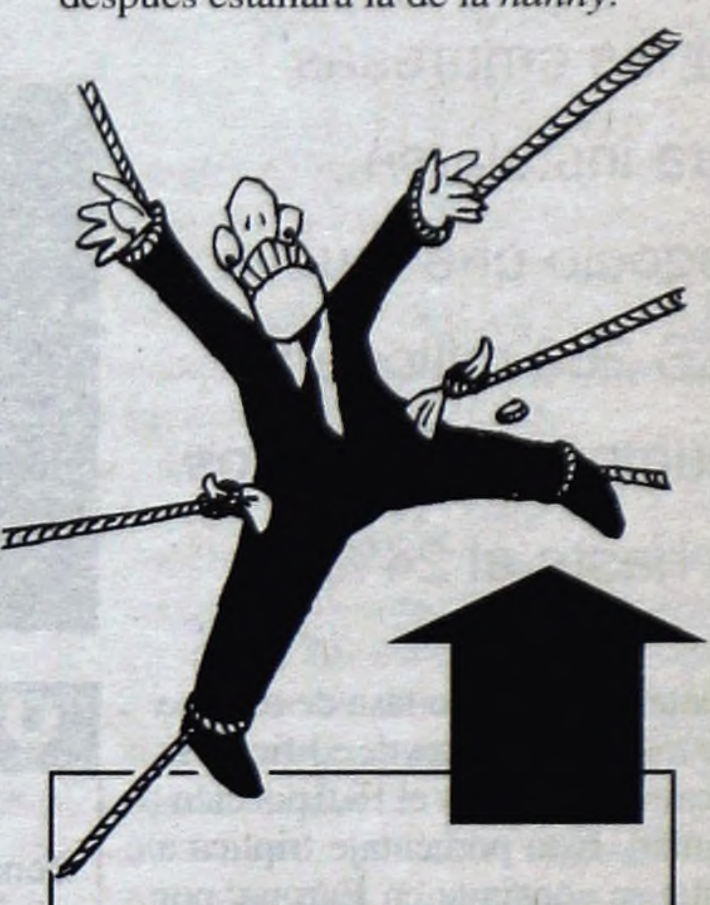
Por Alfredo Zaiat

Desde el siglo XVI hubo burbujas especulativas de todo tipo. De la primera que se tiene registro es la famosa manía de los tulipanes de 1634 en Holanda. A partir de entonces, se repitieron una y otra vez en los países dominantes de la época con productos, papeles y bonos de los más variados. De la burbuja que se tiene más presente en este siglo es la que derivó en el crac de la bolsa de Nueva York en 1929, que originó la gran depresión de los años 30. La más cercana fue la del mercado inmobiliario y bursátil japonés en los años 80, de cuyo crac ese país todavía no ha podido recuperarse. Desde hace casi cuatro años la burbuja que sigue creciendo y ha dominado el escenario internacional es la de Wall Street. Esa orgía de abundancia bursátil ha derivado en otras pequeñas burbujas, que para algunos analistas de bancos de inversión son síntomas de que algo está por estallar.

Con una deliciosa ironía, uno de los gurúes más respetados del mercado financiero internacional, Barton Biggs, de Morgan Stanley Dean Witter, describe una de esas burbujitas, producto del efecto riqueza de la extraordinaria suba del Dow Jones: la de las niñeras. Inmuebles, autos, pinturas y otro tipo de activos se inflan a causa de las ganancias exuberantes que reciben los inversores por la valorización de las acciones. Pero Biggs detectó otro sector que también recibe las mieles de la opulencia.

En la última edición de la revista inglesa *The Economist*, Biggs explica la *última locura* en la que sucumbieron los banqueros de inversión que viven en mansiones en las ciudades más ricas de Estados Unidos. Como tienen varios hijos necesitan no una sino dos niñeras cama adentro. En esa clasista burbuja el salario de una de esas *nannies* trepó a 700 dólares por semana, sin mencionar los costos de beneficios especiales "como el auto y lecciones de tenis", describe Biggs. Como todas las burbujas –advierte–, la de las niñeras reventará. Y Biggs culmina con un recuerdo infantil: "Mary Poppins, la más famosa *nanny*, volaba muy alto pero finalmente ella terminaba en la tierra".

Todo esto viene a cuento de que no debería ser tomado a la ligera por parte de financistas e inversores locales la prevención lanzada hace dos semanas por Alan Greenspan, presidente de la Reserva Federal (banca central estadounidense), acerca de que los precios de las acciones americanas están caras. Si la crisis asiática devaluó a los mercados emergentes, un crac de Wall Street terminará por castigar con toda virulencia a esas plazas, entre las que se encuentra la argentina. Y si hoy los financistas piensan que las acciones argentinas están siendo injustamente castigadas por los brokers extranjeros y, por lo tanto, son baratas, esos mismos papeles serán considerados caros en el caso de que la burbuja del Dow se pinche. Obviamente, después estallará la de la *nanny*.



TASAS

	VIERNES 24/07 en $	VIERNES 24/07 en u$s	VIERNES 31/07 en $	VIERNES 31/07 en u$s
	% anual		% anual	
Plazo Fijo a 30 días	6,5	5,8	6,8	5,9
60 días	7,5	6,3	7,2	6,3
Caja de Ahorro	3,0	2,3	3,0	2,3
Call Money	6,4	6,4	6,4	6,4

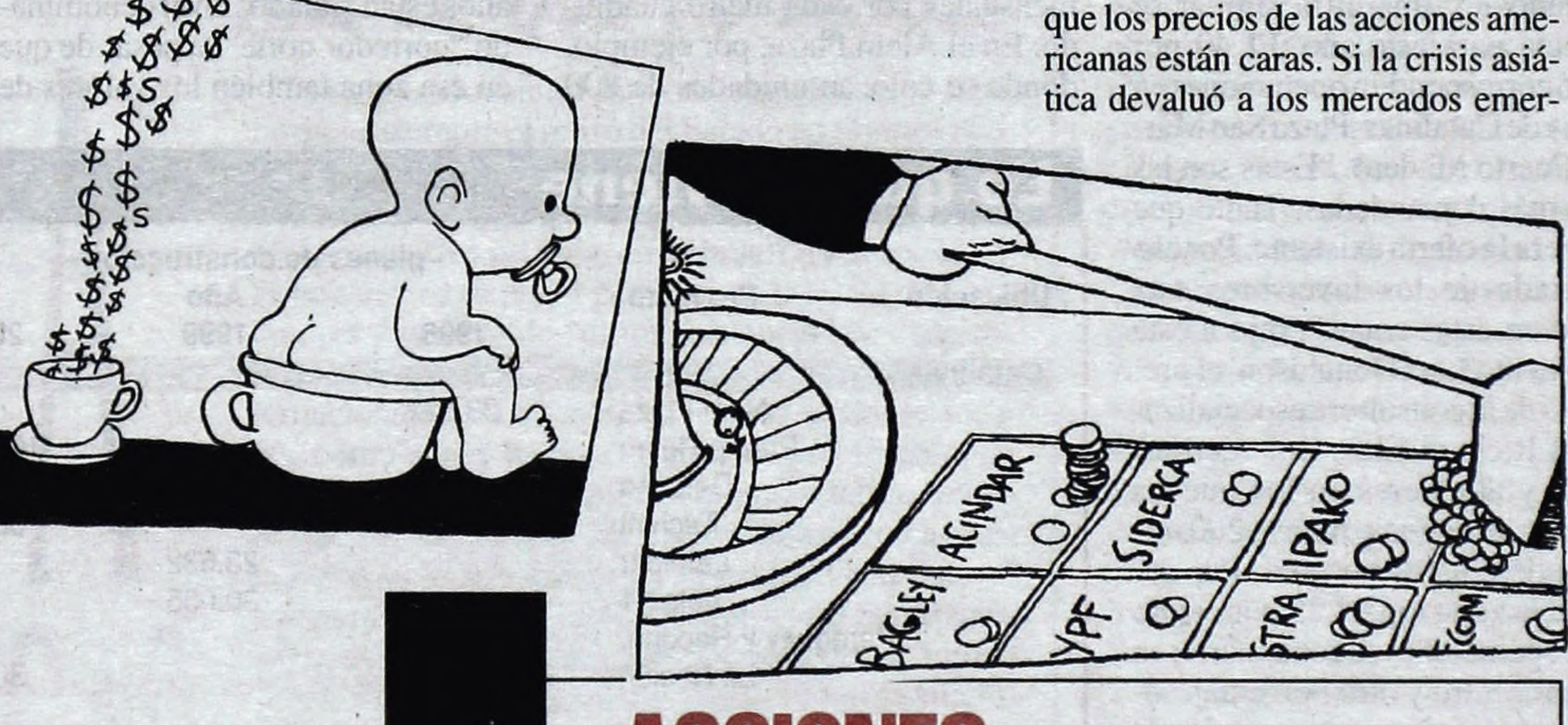
NOTA: Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

INFLACION

(en porcentaje)

Julio 1997	0,2
Agosto	0,2
Septiembre	0,0
Octubre	-0,2
Noviembre	-0,2
Diciembre	0,2
Enero 1998	0,6
Febrero	0,3
Marzo	-0,1
Abril	0,0
Mayo	-0,1
Junio	0,2

Inflación acumulada últimos 12 meses: 1,1%.



LOS PESOS Y LAS RESERVAS DE LA ECONOMIA

(en millones)

	en $
Cir. monet. al 29/07	15.357
Depósitos al 23/07	
Cuenta Corriente	9.781
Caja de Ahorro	8.612
Plazo Fijo	14.638
	en u$s
Reservas al 29/07	
Oro y dólares	22.608
Títulos Públicos	1.736

Nota: La circulación monetaria es el dinero que está en poder del público y en los bancos. Los montos de los depósitos son una muestra realizada por el BCRA. Las reservas están contabilizadas a valor de mercado.

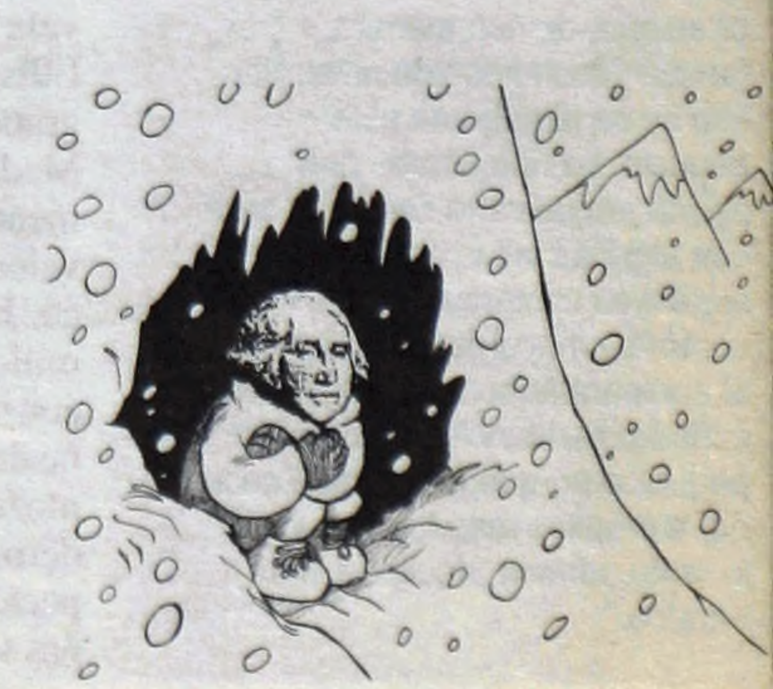
ACCIONES

	PRECIO (en pesos) Viernes 24/07	Viernes 31/07	VARIACION (en porcentaje) Semanal	Mensual	Anual
Acindar	1,960	1,800	-8,2	8,1	-24,4
Alpargatas	0,242	0,205	-15,3	-3,3	-51,2
Astra	1,510	1,530	1,3	-5,0	-10,5
Capex	4,600	4,670	1,5	26,2	-29,8
Central Costanera	2,950	2,900	-1,7	0,0	20,8
Comercial del Plata	1,095	1,050	-4,1	-4,6	-33,5
Siderar	3,690	3,750	1,6	-1,3	-11,8
Siderca	2,000	1,910	-4,5	15,1	-25,6
Banco Francés	8,450	8,250	-2,4	9,1	-11,1
Banco Galicia	5,240	5,130	-2,1	14,0	-5,8
Indupa	0,800	0,765	-4,4	-5,0	-36,3
Irsa	3,700	3,700	0,0	25,9	-0,5
Molinos	2,480	2,220	-10,5	1,4	-7,0
Peréz Compac	5,780	5,800	0,3	15,5	-17,1
Renault	2,210	2,180	-1,4	9,6	59,3
Sevel	0,905	0,865	-4,4	-3,9	-6,0
Telefónica	3,645	3,585	-1,6	13,0	-2,4
Telecom	6,890	6,820	-1,0	15,6	-3,2
YPF	30,250	29,300	-3,1	-1,8	-11,9
Indice Merval	609,240	588,790	-3,4	7,0	-14,4
Indice General	**21.255,720**	**20.908,530**	**-1,6**	**6,9**	**-9,4**

DOLAR

(cotización en casas de cambio)

Viernes ant.	1,0015
Lunes	1,0015
Martes	1,0015
Miércoles	1,0015
Jueves	1,0015
Viernes	1,0015
Variación en %	–



–*¿Cuáles son las perspectivas del mercado bursátil?*

–Está pasando poca cosa en la Bolsa. Se está moviendo en un rango de 570-630 punto (el viernes cerró a 588). Además, los balances trimestrales de las empresas no mostrarían buenos resultados. Por ese motivo pienso que la tendencia de fondo es negativa para los próximos tres meses. Asia sigue siendo un polvorín. Es una crisis en donde no ha pasado lo peor y que va a durar muchos años.

–*¿Le preocupa la burbuja especulativa de Wall Street?*

–El viernes se conocieron en Estados Unidos índices económicos que muestran que la actividad está creciendo por encima de lo previsto. Y creo que el Dow Jones en niveles de 9000 puntos (cerró a 8883) es la bomba de tiempo más peligrosa que existe en este momento para el mercado. Estoy seguro que su corrección a la baja será inexorable, aunque no puedo precisar cuándo.

ME JUEGO

MARTIN MARINI

Operador de la Sociedad de Bolsa Fescina y Cía.

–*Y todavía no se resolvió la crisis en Japón.*

–La crisis sigue pese a que se cambió toda la cúpula gobernante. La Bolsa de Tokio está subiendo y pese a ello el yen cayó el viernes: bajó a 145 por dólar, nivel considerado peligroso. Esa devaluación del yen puede derivar en una corrida contra las monedas de la región, en especial contra la de China (el yuan).

–*¿Su pesimismo lo extiende a Rusia?*

–Sí. La situación de Rusia es muy grave. Por primera vez, los funcionarios rusos hablan directamente de la posibilidad de una devaluación del rublo.

–*Pero esta semana hubo una buena noticia para los financistas: el éxito en la privatización de Telebras.*

–Es verdad. La licitación de Telebras representa un ingreso de casi 20 mil millones de dólares para el fisco brasileño. Y representa un golpe psicológico muy importante para el gobierno de Cardoso en vísperas de las elecciones presidenciales de octubre. De todos modos, no es una buena noticia para la plaza local porque esa privatización actuará como una gran aspiradora de fondos, dinero que se transferirá al mercado brasileño.

–*Con ese panorama, ¿qué acciones le gustan?*

–Telefónica y Telecom.

–*¿Y qué títulos públicos?*

–Los Bocon Proveedores I en dólares y los Previsionales I en dólares.



TITULOS PUBLICOS

	PRECIO		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 24/07	Viernes 31/07	Semanal	Mensual	Anual
Bocon I en pesos	126,800	126,780	0,0	3,5	10,3
Bocon I en dólares	129,000	128,750	-0,2	2,0	7,6
Bocon II en pesos	107,100	107,500	0,4	4,4	8,6
Bocon II en dólares	125,050	125,550	0,4	2,7	7,5
Bónex en dólares					
Serie 1989	99,200	99,480	0,3	0,7	4,0
Serie 1992	99,450	99,200	-0,3	-0,2	3,0
Brady en dólares					
Descuento	84,125	83,375	-0,9	-1,5	-0,4
Par	76,375	75,750	-0,8	0,9	3,3
FRB	90,375	90,625	0,3	1,6	1,1

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.



Europa y EE.UU. rompen el mercado

Guerra de subsidios

Por Aldo Garzón

La tregua duró pocos años. En el campo de batalla del mercado agrícola empezaron a cruzarse misiles. Argentina no hará nada, sólo protestará.

La guerra de los precios agrícolas desatada entre los Estados Unidos y la Unión Europea mantiene en vilo a los productores argentinos, obligados a bajar aún más sus expectativas con respecto a la próxima campaña. El jefe de economistas de la Sociedad Rural, Ernesto Ambrosetti, sostiene que la próxima cosecha fina se verá perjudicada, ya que estima un descenso del 20 por ciento en el área sembrada para el trigo, del 30 para la cebada cervecera y del 8 para el lino.

Después de unos años de tregua volvió la guerra de subsidios agrícolas, que perjudica a la Argentina, Canadá, Australia y Nueva Zelanda. La semana pasada estalló el primer misil, cuando Europa decidió vender a China un millón de toneladas de trigo a un precio subsidiado de 86 dólares, muy por debajo de los 112 dólares en que se ubica la tonelada de ese grano en los mercados mundiales. Después Estados Unidos mandó el suyo al anunciar la compra de 2,5 millones de toneladas de trigo a sus propios productores para regalarlos a los países pobres.

> **Batallas:** ***EE.UU. subsidió con 48 dólares por tonelada los envíos de cebada a Noruega. Francia exportó trigo a Egipto (al que vende la Argentina) a 86 dólares.***

Ambrosetti admitió a **Cash** que los subsidios de Estados Unidos estarían dentro de lo permitido, ya que en 1995 y en 1996, debido a los buenos precios internacionales, ese país no los utilizó en todo su alcance. Pero "en un momento en que los commodities han bajado un 20 por ciento promedio en los últimos doce meses, esta guerra de subsidios nos afecta gravemente, especialmente en el trigo", dijo.

Hace un mes –recordó Ambrosetti–, Estados Unidos subsidió con 48 dólares por tonelada los envíos de cebada a Noruega, Argelia y Chipre, mientras que Francia exportó trigo a Egipto (un mercado al que vende la Argentina) a un precio de 86 dólares.

La existencia de un alto stock de granos y la crisis asiática, con la consiguiente caída de la demanda y de los precios están oscureciendo el panorama agrario mundial. La Argentina –reconoce Ambrosetti– "es un país que no está en condiciones de subsidiar ni de financiar sus exportaciones". Pero, por otra parte, aunque se pudiera hacer una de ambas cosas, la actual conducción económica no lo aceptaría. En ese sentido, el secretario de Agricultura y Ganadería, Felipe Solá, aseguró a **Cash** que mientras él mantenga ese cargo no habrá ninguna política de subsidios para el sector. Lo único que se puede hacer –sostiene el funcionario– es articular un reclamo ante la Organización Mundial de Comercio, principalmente a través del Grupo Cairns. Ya Australia, a través del primer ministro John Howard, puso el grito en el cielo por los subsidios de Estados Unidos, al que acusó de querer expulsar a su país de sus mercados tradicionales.

Diego Giúdice



Bajan las perspectivas de la cosecha fina por la guerra.
La campaña más afectada por los subsidios será la del trigo.

El BAPRO en la exposición Rural

Créditos para el campo

El Banco de la Provincia de Buenos Aires está tratando de superar su propia marca en la Exposición de la Sociedad Rural que se realizó en Palermo. En la muestra del año pasado, el Bapro vendió por más de 102 millones de pesos, de los cuales 60 millones fueron por financiación de maquinaria y el resto por seguros. Ahora está ofreciendo hasta el ciento por ciento de ayuda crediticia para la compra de bienes de producción, con una tasa que oscila entre el 7,85 por ciento de interés anual (para compra de maquinaria conservacionista) y el 9,50 por ciento (para maquinarias comunes).

La entidad informó que también dispone de una línea de financiación para recomposición de rodeos de invernada, con plazos de hasta 24 meses, y créditos de retención de venta para los productores de granos, entre otras facilidades. En esta 112ª Exposición Rural, el Bapro presentó un stand integral. En un predio cerrado de 800 metros cuadrados, alberga las cuatro empresas del Grupo Banco Provincia: Orígenes, Seguros, Salud y Leasing y sigue ofreciendo su tarjeta Procampo, que tiene 10 mil comercios adheridos.

ENFOQUE

Por Alfredo T. García *

La reciente misión del FMI se fue sin mayores comentarios, en un clima político aquietado; muy distinta de la de abril, que se fue dejando una bomba en un clima político muy agitado por la re-reelección. Si se hace un paralelismo de la actitud de la misión con la realidad económica, nos indicaría que la crisis asiática no afectó a la Argentina y que existe un nivel menor de riesgo. La actividad económica ha reducido su ritmo de crecimiento, pero de allí al enfriamiento recomendado en la misión de abril hay un abismo. El déficit fiscal cerró con los consabidos pases mágicos aceptados por el FMI. Entonces las recriminaciones fueron las mismas, el abultado déficit comercial y el problema de la reforma laboral. No hubo esta vez recetas de enfriamiento o de suba de encajes.

¿Esto quiere decir que la situación económica está mejor?

Sucede que el FMI monitorea índices macroeconómicos relevantes. Pero no ve los elefantes en el bazar o, como se dijo en el reciente seminario de ABRA, monitorea lo macro pero no ve lo micro.

El informe de la reciente misión resultó *light*, dado que el sistema financiero cuenta con una buena cobertura de liquidez y no fue alcanzado por la crisis asiática, las reservas del BCRA son elevadas, el déficit fiscal está acotado y no genera presión al endeudamiento. El único problema es el déficit comercial, pero, como la única herramienta monetaria para controlarlo se perdió con la convertibilidad, el FMI es indulgente.

Una vez abierto un amplio paraguas de liquidez, desde el punto de vista monetario mucho más no hay por hacer con la economía argentina. Por eso el FMI se dedica a monitorear también la situación política interna, con el objetivo de abortar cualquier intento de *distribución populista*. De esta forma, extienden un certificado de buena conducta para que los inversores externos sigan financiando a la Argentina. Diploma de dudosa eficacia, pues pareciera que los intereses de los inversores pasan por otro lado.

Claramente los capitales diferencian, y aún siguen siendo tentados por Asia. La elección no es caprichosa: los activos físicos y financieros asiáticos se encuentran a precios de remate y, además, gracias a las reformas impuestas por el FMI, muchos de estos países removieron las restricciones al capital externo para acceder a la propiedad de firmas financieras nacionales (Tailandia y Corea del Sur) y de tierras.

Los capitales especulativos ya no pueden obtener grandes ganancias con las colocaciones financieras, por eso buscan mercados con alta volatilidad, suculentas privatizaciones y grandes desregulaciones. Por eso su accionar en la Argentina está restringido al mercado accionario, ya que no quedan privatizaciones o desregulaciones significativas por realizar.

Y mientras el FMI intenta proteger al país con un equilibrio macro contra la huida de capitales especulativos, que llegan o se van por temas micro, los elefantes blancos que no ve el FMI están vivitos y coleando.

Uno de ellos lo constituye el elevado nivel de evasión impositiva, que va del 40 al 50 por ciento. El FMI presiona para que se incremente la recaudación con la generalización del IVA o mayores impuestos a los que siempre pagan, aunque éstos reduzcan la actividad económica y el empleo.

Con la crisis asiática el FMI pone el acento en las variables financieras, y deja de lado uno de los problemas más importantes que ha generado la crisis: la caída en los precios de las commodities. Comparando con los precios de 1996, la reducción del precio de los granos causará una pérdida durante el corriente año de más de 2300 millones de dólares, calculado por los volúmenes proyectados de cosecha.

Las potencias económicas ya han tomado medidas drásticas, como incrementar los subsidios o medidas proteccionistas más sofisticadas. La Unión Europea ha ofrecido trigo a 85 dólares por tonelada cuando el precio internacional ronda los 112 dólares. Estados Unidos compró el excedente de la cosecha a sus productores y piensa donarlo a los países pobres. Argentina sólo piensa en protestar, mientras gran cantidad de productores irán a la quiebra. No hay duda de que es un efecto micro.

Por el lado de las importaciones, las devaluaciones asiáticas han rebajado sustancialmente los precios en dólares de sus productos, con lo cual muchas empresas argentinas no podrán competir y deberán cerrar sus puertas. Tampoco importa, es un efecto micro.

También es un efecto micro el cierre de miles de comercios minoristas por la explosión de las cadenas de supermercados. Suma de efectos micro que generan un efecto macro: incremento de la desocupación y reducción de los ingresos del pequeño y mediano empresario y agricultor.

Mientras tanto, el FMI controla que haya un buen paraguas para la lluvia, pero no repara que no hay botas para la inundación que ya existe.

(*) Director del Centro de Estudios Financieros (Cefim) del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos (IMFC).

BANCO DE DATOS

RANKING

Las ventas de autos durante el primer semestre del año superaron en un 23,4 por ciento a las de igual período de 1997. Las terminales, según la Asociación de Fábricas de Automotores (ADEFA), comercializaron –entre producidos localmente e importados– 214.941 vehículos. Fiat Auto se quedó con la mayor tajada del mercado (21,6 por ciento), escoltada por Renault (19,1) y Ford (18,9). Hasta junio último las importaciones de las terminales –incluidos los vehículos de carga y los colectivos– se incrementaron el 46,4 por ciento, totalizando 111.143 unidades.

VENTAS SOBRE RUEDAS
–primer semestre, 1998–

Fiat	46.518
Renault	41.054
Ford	39.129
Volkswagen	33.047
Chevrolet	24.330
Sevel	21.233
Toyota	6.459
Chrysler	2.741
Mercedes-Benz	430

Fuente: ADEFA

BANCO RIO

La entidad financiera controlada por los españoles del Grupo Santander cerró su balance trimestral a junio pasado con una ganancia neta de 31,8 millones de pesos. Esta performance, que refleja los resultados consolidados de la fusión Río-Santander, implica una mejora del 15,6 por ciento respecto del mismo trimestre del año pasado. Los préstamos (5911 millones) se incrementaron en ese lapso 21,2 por ciento, impulsados por los otorgados a las grandes corporaciones y los destinados a consumo. Entre estos últimos fue explosivo el crecimiento del financiamiento por tarjetas de crédito, que trepó en un año de 136 a 229 millones de pesos (+68,3 por ciento). Los depósitos, en cambio, sufrieron una merma interanual del 3,4 por ciento, al totalizar 4571,2 millones. Entre enero y junio el Río sumó 226 mil nuevos clientes, lo que representa un aumento del 37 por ciento. Además, prevé duplicar este año sus bocas de atención al público, llevando de 174 a 250 el número de sucursales y de 50 a 170 los centros instalados en las estaciones de servicios de YPF.

CONCURSO

La Comisión Nacional de Comercio Exterior, en el marco de su quinto aniversario que se cumplirá el año próximo, realizará un concurso referido a su especialidad. El tema seleccionado es el Tratamiento de las Prácticas de Dumping y Subvenciones en los Procesos de Integración, en especial el Mercosur. Los trabajos podrán presentarse hasta el 28 de febrero de 1999 y quien resulte ganador recibirá 10 mil pesos de premio. Bases e informes en Paseo Colón 275, 7°piso, telefax 348-1700/02.

El baúl de Manuel

Por M. Fernández López

La sal de la vida

Una sola especie es tan perjudicial a un ecosistema, como una sociedad humana o una comunidad científica. La diversidad enriquece y fortifica. La economía lo descubrió, relacionando el origen de la ciudad y la división del trabajo. ¿Qué sentido tendría una ciudad poblada exclusivamente por carpinteros, donde todos produjeran el mismo bien? Pan con pan, comida de tontos. El intercambio, de existir, sería más molestia que ventaja. *Porque para intercambiar no se asocian dos médicos, pero sí un médico y un agricultor y en general personas diferentes y desiguales.* Pero, además, no podrían vivir en casas, alimentarse ni vestirse, porque no habría albañiles, agricultores, panaderos, tejedores ni sastres. La diversidad de aptitudes y profesiones, por el contrario, crea una base natural para el intercambio y une, por interés propio, a quienes participan en él: todos necesitan los productos de los otros; todos los demás necesitan del producto de uno. De ahí la frase de Aristóteles: *la necesidad mantiene todo junto como una sola unidad.* En una microciudad formada por un agricultor, un albañil, un herrero y un carpintero, la aparición de un sastre permite que todos se vistan; la desaparición de cualquiera de ellos perjudica a todos. Cuando comenzó la economía no había economistas, sino líderes sociales, filósofos, juristas, teólogos, santos, etc. Se enriqueció con experiencias, voces técnicas e instrumentos de comerciantes, banqueros, médicos, matemáticos, ingenieros, abogados, agrónomos, astrónomos, militares, y aun de estafadores y asesinos; siempre y sin excepción, grupos minoritarios; muchas veces, objetores. Sin el aporte médico, por ejemplo, la visión de la economía normal estaría privada de las ideas, aportadas por el Dr. Quesnay, de *metabolismo* –como *destrucción* de bienes (insumos, medios de producción) y su creación (reproducción)– y de *circulación* (transacciones entre sectores). Y perderíamos voces introducidas por el Dr. Juglar para las crisis, enfermedades de la economía, cuyo "estudio –escribía Alberdi– es la *patología* de la ciencia económica. Términos para fenómenos anormales: *crisis, contracción, plétora, paralización o parálisis, efusión o derrame, enfermedad, remedio, síntoma, fiebre, pánico o terror*". Si no incluye lo diverso, la democracia no prospera, ni la sociedad se cohesiona ni la ciencia avanza.

Fuera de la ley

Milton Friedman, acaso sin saberlo o sin proponérselo, elaboró a través de un caso una familia amplia de actos de gobierno. Demostró cuán peligrosa podía ser la discrecionalidad en el manejo monetario. Recomendó sujeción estricta a pautas prefijadas. Era un caso particular de la sujeción a normas –enfrentado al discrecionalismo– o de acotar las acciones a los límites que la ley fija. Como diría Perón: "Dentro de la ley todo. Fuera de la ley, nada". En la comunidad organizada, a todos rige una misma ley y no caben en ella los *outlaw*. Tal fue el título de una película, cuyo protagonista ya nadie recuerda, exhibida como *El proscripto*. En una película más reciente, su protagonista asumía dicho nombre, considerándose tal por verse obligado a actuar según la ley, vedado el camino de un deporte nacional, la elusión. Prefería el camino de la *anomia* (del griego a-nomos: sin ley), donde la ley está, pero se obra como si no estuviera. Puede no pecarse por falta de leyes, sino por violarlas o hacerlas vanas con artificios. Por ejemplo, la reelección, de la que Perón dijo: alienta a que "personas menos escrupulosas o fracciones de ciudadanos supongan que la salvación de la patria sólo puede realizarse por sus hombres o sus sistemas". Hombres, pues, providenciales. Y los actos del hombre providencial, por ello mismo, no resultan de deliberaciones públicas o de raciocinios de expertos. Se suponen dictados por Dios conforme a sus designios. Luego, no es necesario dar cuenta del proceso de formación de decisiones, sino sólo anunciar actos consumados. Es innecesaria la transparencia de los actos de gobierno. Creer en el origen providencial de los actos del gobernante es análogo a la creencia de siglos pasados en el origen divino de los reyes: sólo un pueblo ignorante, adormecido o coaccionado podía aceptarlo sin reaccionar. No parece que Dios aconsejara no escuchar el clamor angustioso de los jubilados y sí de las AFJP. Dios no aconsejaría abandonar a los accidentados laborales y atender a las ART. Dios no aconsejaría desoír a los desocupados y oír al FMI. No suele ser la voz de Dios, sino otra voz, más contante y sonante, a la que prestan oídos. Diríase que su visión de la gestión pública es pseudo-calvinista: así como el particular ve un signo de predestinación en el éxito económico, el funcionario mide el éxito de su gestión por el monto de las recompensas económicas obtenidas.